

事業計画書の書き方

(全2回)

第1回

米山 憲一 (中小企業診断士)

<目次>

<1回目>

1. 事業計画（書）とは
2. 事業計画書に書く主な内容
3. なぜ、事業計画はあった方が良いのか

<2回目>

- ・事業計画書に書く各項目の説明

事業計画（書）とは

事業の達成目的、目標、達成する計画・過程を示した公式のステートメントまたはその文書のこと（ウィキペディアより）

- 将来の設計図
- 忘備録
- やる事リスト

事業計画（書）をつくるとき

➤ 規模を決めよう

高尾山 Vs エベレスト

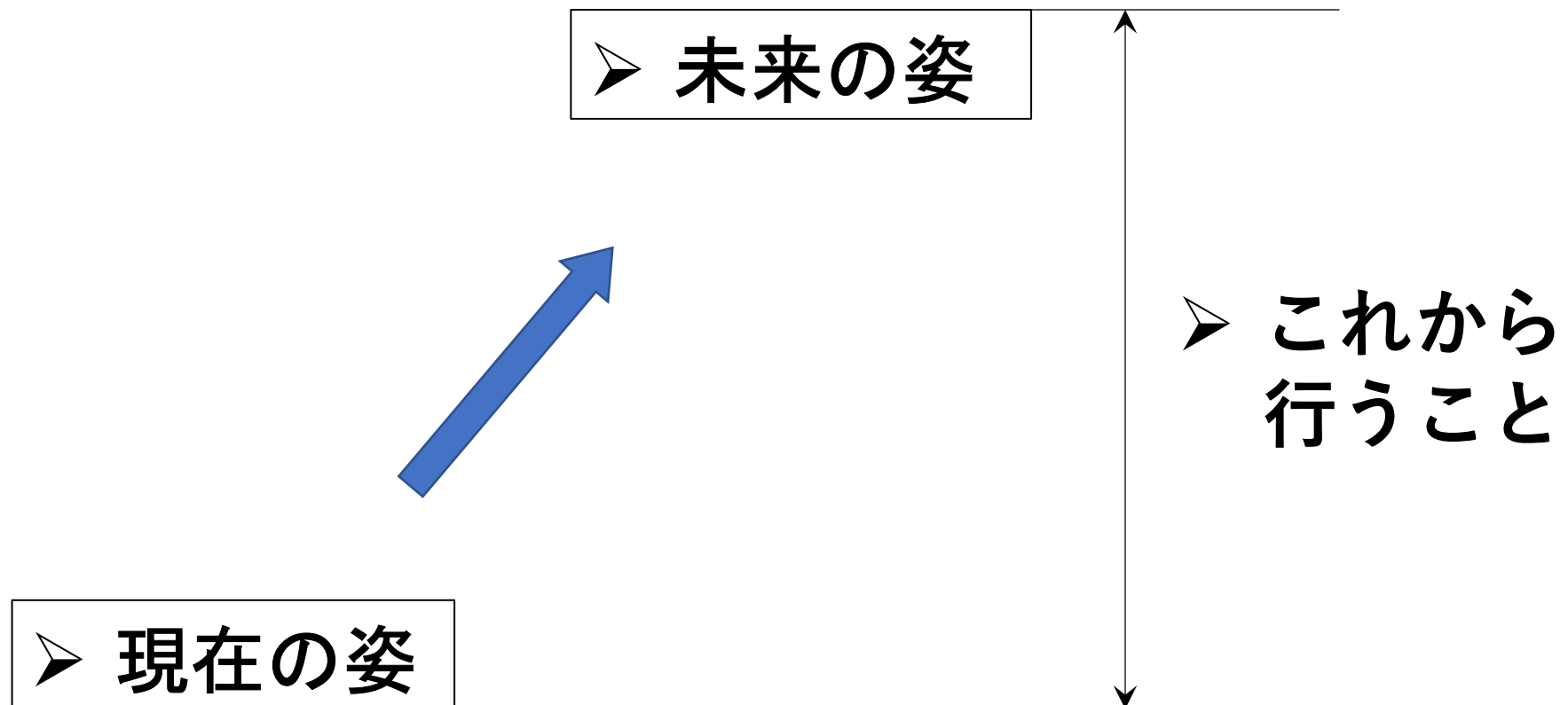


事業計画書に書く一般的な内容

1. 企業理念
2. 現状分析
3. 事業領域
「誰に、何を、どうやって」
4. ビジョン
5. 収支目標
6. 実行計画

事業計画書の構成

➤ 自分達はどういう存在か？



<参考：事業計画書 書式例 1 >

事業計画書例（期間 ～ ）

1. 会社の概要

作成日 年 月 日

会社名			事業内容			
資本金	千円	設立	年 月 日	創業	年 月 日	
代表者	(歳)		従業員数	人	(うちアルバイト人)	
所在地						

2. 経営理念

経営理念					
------	--	--	--	--	--

<参考：事業計画書 書式例 2 >

3. 現状分析

外部環境	(機会)	(脅威)
内部環境	(強み)	(弱み)

<参考：事業計画書 書式例 3 >

4. 事業ドメイン・ビジョン

事業ドメイン	(誰に)	(何を)
	(どうやって(どこで))	(儲かる仕組み)
製品1 (サービス)	製品の特徴： 価格の特徴： 流通の特徴： 宣伝方法・ツール：	
ビジョン	全体のビジョン： 要素別ビジョン：	

< 参考：事業計画書 書式例 4 >

5. 経営基本戦略(人・物・金・情報)

戦略内容	課題	対応策
1		
2		
3		

6. 実行計画

項目	項目	責任者	実行計画内容
1-1.			
1-2.			
2-1.			
3-1.			
3-2.			

<参考：事業計画書 書式例 5 >

7. 予想損益計算書

科目	当年度(見込)	1年目(予)	2年目(予)	3年目(予)	4年目(予)	5年目(予)	備考
売上高							
売上原価							
売上総利益	0	0	0	0	0	0	
(売上総利益率)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	
販売費・管理費	人件費						
	...						
	...						
	その他						
計	0	0	0	0	0	0	
営業利益	0	0	0	0	0	0	
(営業利益率)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	
営業外収益計							
営業外費用計							
経常利益	0	0	0	0	0	0	
特別損益計							
税引前当期純利益	0	0	0	0	0	0	
法人税等							
当期純利益	0	0	0	0	0	0	

なぜ、事業計画はあった方が良いのか (自社)

- 頭の中にイメージをつくりやすい
- より深く考えられるようになる
- 具体的な課題を見つけやすい

なぜ、事業計画はあった方が良いのか (対社外)

- 利害関係者の同意を得られやすい
- 資金調達をしやすくなる
- 補助金等が申請しやすくなる

今回のまとめ

1. 事業計画書とは将来の事業の設計図。
2. 事業の規模は意識しよう
3. 事業計画書に書く内容と手順は、大きく分けて
 - ①事業の概要・存在意義
 - ②現状
 - ③将来の姿
 - ④これから行うこと
4. 作成するメリットは、
 - ✓ イメージ化、具体化
 - ✓ 社外からの理解を得やすい