

neri·made 39

つぎの一步を練馬で!



読者アンケート実施中!
紙面のご感想や掲載希望テーマなど、neri·madeに関するアンケートにご協力ください。(回答期限 6/30月)



年4回発行(4月・7月・11月・3月)

発行: 一般社団法人 練馬区産業振興公社
練馬ビジネスサポートセンター
https://www.nerima-idc.or.jp/bsc/
練馬区練馬1-17-1 Coconeri 4階
(練馬駅中央北口から徒歩1分)
TEL 03-6757-2020 FAX 03-6757-1014
営業時間: 平日9時~17時(土・日・祝休日と年末年始休業)



目次

- 1面、2面.....次世代につなぐ事業承継
- 3面.....フリーランス保護新法
- 4面.....練馬区の起業家インタビュー

動画やWEB限定記事を公開中!
neri·madeオンラインもチェック!



制作: エコロボ編集部

なるほど! さぽくん

一緒に考えるぽ

第4回「受け継ぐもの」

この技術はな、俺が30年かけて磨き上げたものだ。

父さん、確かにすごい技術だけど...

手書きで読みづらいな...

デジタル化とかしてないの?

感覚だ! 音を聴け! 目で覚えるんだ!!

感覚だ! マニュアル化して!!

父さん! この機械、どうやって調整してるの??

うちの経営理念は“お客様第一”だ。お客様に喜んでもらえる品質にこだわり続けてほしい。

父さん、それには効率も考えないと。

効率化か...生き残るためには必要なかもなあ。

そろそろお前に任せてゴルフでも楽しむかな。

全部受け継ぐのは無理かもしれないけど自分なりにやってみよう。

それでいい。お前の形にしてくれ。

事業承継には時間がかかるぽ。ネリサポと一緒に考えるぽ!!

※さぽくんはネリサポの公式キャラクターです。

10年後のことを考えてみませんか?

60歳代経営者の35.9%がまだ考えてない!!

その時になって慌てないように準備しておきましょう!

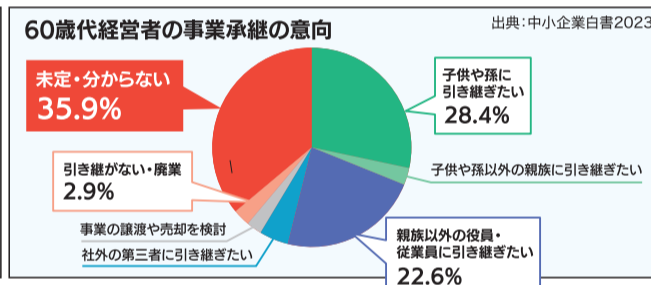
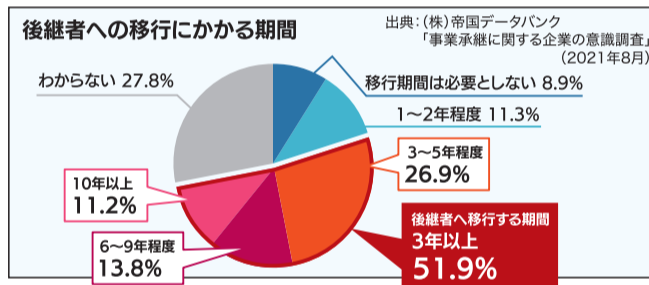
監修
中小企業診断士/弁護士 加藤寛久相談員
中小企業診断士/税理士/公認会計士 利光洋一相談員

経営者の高齢化に伴い、多くの企業が後継者問題に直面しています。本記事では、親族内承継、従業員承継、第三者承継(M&A等)といった事業承継の選択肢を分かりやすく解説します! (参考: 中小企業白書2023)

1 事業承継の現状

事業承継には準備が必要!

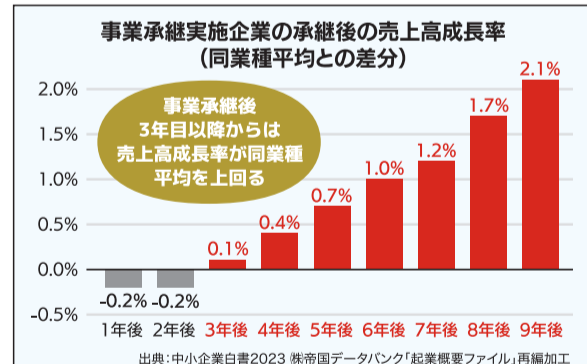
- 経営者の平均年齢が63.8歳に達し(2023年)、事業承継が出来ている企業とそうでない企業との二極化が進んでいる。
- 黒字企業でも円滑な承継ができず、廃業に追い込まれるケースも発生している。
- 事業承継を終えた多くの中小企業が、事業承継が完了するまでに3年以上を要すると回答。10年以上を要すると回答した割合は全体の10%を超える。後継者が決まっていない場合には、後継者の確保に係るさらなる時間が必要。



2 事業承継と事業の成長

承継をきっかけにさらなるステップアップ

- 事業承継後1、2年目は売上高成長率が減少することもあるものの、中長期的な視点で見ると、売上高の増加や付加価値額の増加が見込める傾向にある。
- 事業承継時の経営者年齢が若い企業ほど、その柔軟性や吸収力を活かし、市場の変化に適応した新たな戦略やデジタル技術の活用等に取り組むため、事業継続だけでなく、事業の成長にも寄与する例がみられる。



近年では事業承継が単なる経営者の交代に留まらず、さらなる企業成長へのきっかけになっているともいえるぽ!

事業承継事例紹介!

事業者インタビュー動画 見てぽ!

ねりまの事業承継のリアル

親族内承継をした
株式会社 サッポロめんフーズ
若い後継者の新しい感覚で ポジティブにチャレンジ!

従業員承継をした
居酒屋とおるちゃん
先代の人気メニューを 引き継ぎながら 独自のメニューも導入!

元経営者
新経営者

ネリサポ 専門相談

曜日ごとに専門相談員がご相談に応じます 事前予約制・1回の相談時間は50分 何度でも無料で相談できるぽ!

月~金曜日	月曜日		火曜日	水曜日	木曜日	金曜日	
9~17時	9~12時	13~17時	9~13時	13~17時	9~17時	13~17時	
起業・創業	法律	デジタルサポート	税務	労務 (経営者向け)	販売促進・集客	経営全般	
中小企業診断士	弁護士	中小企業診断士	税理士	社会保険 労務士	ビジネスマネージャー ※デザイナー ※プログアドバイザー	中小企業診断士	
起業をお考えの方や、起業して間もない方の各種相談、創業計画や資金計画についての相談	契約や取引条件、債権の回収、取引先や顧客とのトラブルなど、経営に関する法的な相談 ※オンライン対応不可	脱手書きからデジタル化の基礎、データ分析、ソフト・システムなどに関する相談	事業経営に伴う会計処理や、税務についての相談	雇用主としての、社会保険や年金の手続き、就業規則や賃金体系の見直し、その他労務に関する相談	自社の商品やサービスの強みを生かした販促方法についての相談 ※ご相談内容に応じて、デザイナーやプログアドバイザーが同席します。(午後在籍、原則隔週交代)	事業承継、事業計画や資金計画、資金調達など、経営に関する全般についての相談	事業経営に伴う会計処理や、税務についての相談

NEW ブログやSNSでの文章を活かした情報発信・集客方法をアドバイス!

現経営者も後継者も 事業承継に関するご相談は 何度でも無料

練馬ビジネスサポートセンターへ 予約状況

● 経営相談(木曜午後) ● 総合相談・起業創業相談(月曜~金曜)

03-6757-2020 9:00~17:00

3 事業承継の種類

どんな事業承継がある？



親族内承継

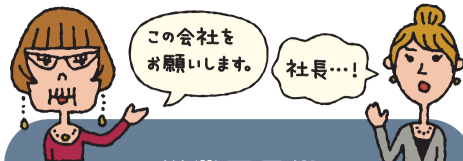
現経営者の子どもや親族に承継させる方法

- 家族内に適性のある後継者がいる。
- 長年家族で築いた事業理念を継承したい。
- 親族間で事業承継に合意が得られている。

- 早期に後継者を決定することができ、長期の準備期間を確保しやすい。
- 関係者からの理解が得やすい。
- 財産や株式について、相続等によるスムーズな承継が期待できる。

- 他の相続人との対立が問題になりやすい。
- 意欲や経営能力に関係なく後継者が指定されるリスクがある。

- 株式の集中や遺言書作成など、計画的な準備が必要。
- 相続時精算課税制度など、活用できる税制を検討する。



従業員承継

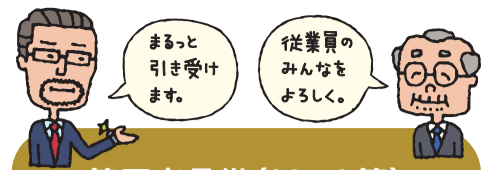
親族以外の役員や従業員に事業を承継する方法

- 親族に適任の後継者がいない。
- 社内に経営を理解している信頼できる人材がいる。
- 従業員間に後継者として受け入れられる候補者がいる。

- 経営能力のある人材を選ぶことができる。
- 長年会社に従事してきた従業員であれば、周りの理解を得やすい。
- 社内のことをある程度把握できている。
- 現経営者は株式の譲渡に伴い金銭を得ることができる。

- 後継者が株式や事業を買い取るための資金が必要となる。
- 個人保証の引継ぎの問題が生じる。
- 親族の反発を受けることがある。

- 早期の意思確認と育成が重要。
- 親族を説得して了解を得ておく。



第三者承継 (M&A等)

株式譲渡や事業譲渡等により社外の第三者に引き継ぐ方法

- 後継者が全くいない。
- 事業の成長を加速させるために外部のリソースを活用したい。
- 早期の引退や売却利益等現金化を希望する。

- 親族や社内に適任者がいない場合でも広く候補者を外部に求めることができる。
- 周りに後継者がいなくても事業が承継でき、従業員の雇用が維持できる。
- 現経営者が株式（もしくは事業用資産）の売却利益を得ることができる。

- 条件に合うマッチング相手が見つかるとは限らない。
- 会社や事業に魅力がないとマッチング相手に関心を持ってもらえない。

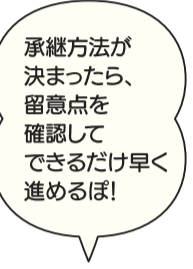
- 早期に準備を開始し、会社や事業の魅力を高める努力が必要。
- M&Aの手順や税金について専門家に相談しながら進める。



適性



メリット



デメリット



留意点

4 事業承継の進め方

5つのステップ

STEP 1 承継の必要性の認識 早期準備が鍵

後継者を決めてから事業承継が完了するまでの移行期間は早くても3年、一般的には5年から10年以上要することも少なくありません。

事業の安定、経営の継続のためにも60歳を過ぎたら一度専門家に相談してください!!

STEP 2 経営状況・経営課題等の把握 見える化

目に見えない資産こそ伝えやすく整理しておくことが重要です。

ローカルベンチマーク(通称「ロカベン」)などを活用し、現状と会社の経営力の把握を行いましょう!

STEP 3 事業承継に向けた経営改善 磨き上げ

商品力やブランド力の強化、優良顧客の維持・確保、金融機関との良好な関係を作り維持することが必要です。

課題の解決に向けて行動しましょう。強みを強化しましょう!!後継者教育を行って安心して譲ることができるようにしておきましょう!!

親族内承継・従業員承継の場合

第三者承継(M&A)の場合

STEP 4 事業承継計画策定 後継者と共同作業

株式または事業用資産を、どのタイミングで、どのような方法で移行していくのかを考えることは、税金対策の意味でも重要です。ご自身の趣味を見つけて憂いなく引退するために、社長→会長→引退までの計画を立てる必要があります。

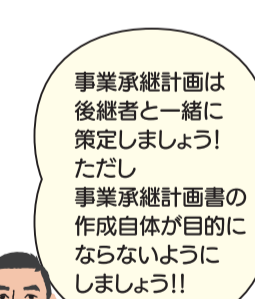
STEP 4 M&Aの工程

株式等の集約や譲渡、基本合意の締結や最終契約の締結など専門的な手続きが数多く出てきます。

M&Aの場合はSTEP4からフローが分かれる!

STEP 5 事業承継計画の実行

STEP 5 M&Aの実行



計画的な承継を進めるためにも、ぜひ早めに専門家へご相談を!

お待ちしております!

お待ちはしています!

相談チーム

あわせて見たいコンテンツ

経営ミニコラム 事業承継のあれこれ

ネリサポオンラインセミナー 経営者に知っていただきたい 事業承継の基礎

WEB限定トピック 4月下旬公開予定 後継者第二による創業

R7年度ネリサポ相談チーム紹介

専門性のある相談員がサポート!

総合相談・起業創業相談 (平日9時~17時)

中小企業診断士 / グラフィックデザイナー 三谷誠一相談員

得意分野は販売促進とデザイン。計画立案だけでなく実行段階のことまでアドバイスします。

中小企業診断士 眞本崇之相談員

IT導入やIT活用による業務効率化の支援、Web活用を中心とした販売促進支援を得意としています。

中小企業診断士 / 健康経営アドバイザー 早川昌宏相談員

足元のデジタル化から本格DX推進、飛込営業からデジタル営業まで、一緒に考えていきましょう!

中小企業診断士 / 弁護士 加藤寛久相談員

法律相談も受けております。事業承継など相続関係の問題を得意にしておりますので、お気軽にご相談ください。

中小企業診断士 / 社会保険労務士 / 行政書士 大塚昌子相談員

人材育成、雇用契約など、人事について20年以上支援して参りました。お気軽にご相談ください。

中小企業診断士 / 税理士 / 公認会計士 利光洋一相談員

法人決算や確定申告はもとより、イメージを数値化して起業や経営計画をサポートします。

フリーランス保護新法[※]

※特定受託事業者に係る取引の適正化等に関する法律



経営ミニコラムを深掘り!

2024年
11月施行

フリーランスの方注目!

フリーランスの方が安心して働ける環境が整備されました!

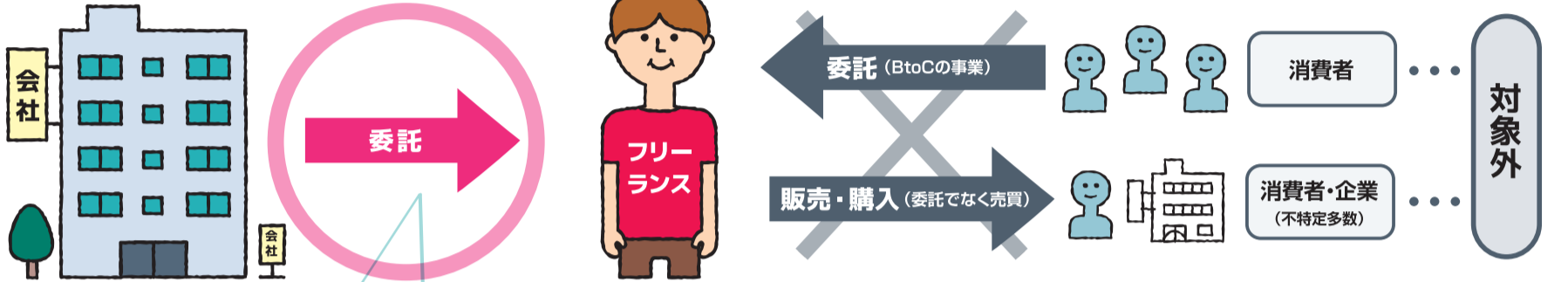


この法律の 対象

発注事業者
(特定業務委託
事業者)

フリーランス
(特定受託
事業者)

フリーランス保護新法は、フリーランスの労働環境を改善し、公正な取引を促進する重要な法律です。これにより、フリーランス市場の拡大や新たなビジネスチャンスの創出が期待されます。新法を理解し、適切に対応することが重要です。



この法律でのフリーランスとは…業務委託の相手方で、従業員を使用していない事業者(個人事業主や一人会社の代表者)

フリーランス保護新法 義務と禁止行為

取引条件の明示義務	発注事業者は、業務を委託する際、業務内容や報酬、支払期日などの条件を文書や電子データで明示する義務があります。
期日における報酬支払義務	発注事業者は、原則、物品やサービスを受け取った日から60日以内に報酬を支払わなければなりません。
発注事業者の7つの禁止行為	「受領拒否」、「報酬の減額」、「返品」、「買ったたき」、「購入・利用強制」、「不当な経済上の利益の提供要請」、「不当な給付内容の変更・やり直し」といった不当な取引が禁止されています。
募集情報の的確表示義務	発注事業者は、フリーランスの募集を行う際には、正確かつ最新の内容の的確な情報を提供する義務があります。
育児・介護等と業務の両立に対する配慮義務	発注事業者は、6か月以上の業務を委託しているフリーランスが育児・介護を理由に業務の調整を申し出た場合は配慮しなければなりません。
ハラスメント対策に係る体制整備義務	発注事業者は、フリーランスへのハラスメント行為を防ぐため、体制の整備や迅速かつ適切な対応、不利益な取扱い禁止などを行う義務があります。
中途解除等の事前予告・理由開示義務	発注事業者が6か月以上の委託契約を解除する場合、30日前に予告し、理由を開示する義務があります。

ぼくたちフリーランスを守ってくれる法律が出来たんだ!

ちゃんとしてね!
60日以内に払ってね!
いじめないでね!
騙さないでね!
協力してね!
やめてね!
予告してね!

契約や仕事上のトラブルにお悩みの方は…

フリーランス トラブル110番
0120-532-110
相談無料! 匿名OK!

平日 9:30~16:30
運営事業者
第二東京弁護士会
ホームページはこちら

フリーランスの方のメリット

労働環境の改善	取引の透明性向上	中途解除に対する時間の確保と理由への対応
報酬の未払い、契約条件の不明確さなどが減少し、安心して働ける環境が整備されます。	契約内容を明確に把握でき、不当な取引の回避と、トラブルの予防に繋がります。	契約解除に備える時間を確保できます。
報酬の安定	ハラスメント防止による就業環境の向上	労災保険への特別加入
60日以内に支払うことが義務付けられ、経済的な不安が軽減されることが期待されます。	ハラスメントへの対応が義務付けられ、安心して業務に専念できる環境が整います。	労災保険に特別加入でき、仕事中や通勤中のケガや病気、死亡に対して補償が受けられます。

フリーランスの方はここに注意!

取引条件・内容の確認	ハラスメント対応
明示された条件をしっかりと確認し、取引条件・内容で不明点があれば発注者に十分な確認をしましょう。	ハラスメントを受けた場合は、相談窓口にご相談し、適切な対応を求めましょう。
育児・介護との両立	法令の理解
育児や介護のために業務の調整が必要な場合は、早めに発注者に相談し、配慮を求めましょう。	法令の内容を理解し、自身の権利を守るために必要な知識を身につけましょう。

あわせて見たい
コンテンツ

経営ミニコラム
フリーランス新法 影響と対応のポイント
(フリーランス向け/委託事業者向け)

CHECK!

ネリサポ
オンラインセミナー
フリーランスのリスクヘッジ

CHECK!

この法律に関する個別のご質問やご説明はネリサポ労務相談をご利用ください

ネリサポ 労務相談 火曜 13:00~17:00

予約 **03-6757-2020**

 中小企業診断士 / ウェブ解析士 平林文晴 相談員 飲食業に約20年従事。データサイエンスの世界にも足を踏み入れ、POSデータ分析などの案件も解決していきます。	 中小企業診断士 森川泰裕 相談員 事業計画の策定、資金調達、資金繰りに関する困りごとをご相談ください。	 中小企業診断士 英語対応OK 岡本麻代 相談員 起業に関する不安、家事や育児との両立に関する苦労、経営改善に関する悩みなどお気軽にご相談ください。	 中小企業診断士 熊谷友貴 相談員 マーケティングやITによる業務改革・改善に従事。熱い想い、不安な想い、なんでもお聞かせください。	 中小企業診断士 / ITコーディネーター 川村要一 相談員 どうしたらもっと売れるか?利益を確保するのはどうしたらいい?という漠然としたお悩みを一緒に考え、サポートします。	 中小企業診断士 / ハラスメント防止コンサルタント® 青柳紗千子 相談員 営業の仕方が分からない、プレゼンが苦手、とお悩みの方!強みを伝える営業と販路開拓をサポートします。
---	--	--	--	---	---

総合相談

いつでも相談して!

起業・創業相談

練馬区 起業家



のっほまる
株式会社Nochmal
代表取締役 谷有華さん(左)
取締役 千田紗弓さん(右)



留学して日本のフルーツの美味しさに気づく

私たちの最初の出会いは高校時代。同じクラスの同級生でした。その後、大学時代に私(谷・写真左)はカナダのバンクーバー、千田(写真右)はドイツのミュンヘンに留学し、それぞれ海外文化に触れたことにより、日本の良さを再認識しました。日本食が恋しくなるとともに、とりわけ日本のフルーツの美味しさを改めて実感。日本は感じられなかったのです。

そんな折、帰国後の就職先で偶然再会し、意気投合。日本全国の美味しい食をもっとたくさんの人に届けたいという想いが合致しました。その時は「いつかカフェでもできたらいいね。」と話していました。

食品ロス削減に着目したコンフィチュール

それからしばらくして、二人で起業に向けて勉強をするために、知人が経営する愛媛県のみかん農園に二年間修行に行きました。そこでは、柑橘の食品開発から製造、販売までの一連の業務に携わることができました。いろいろな果物に出会い、日本のフルーツの種類が多さと、それらの美味しさにも感動しました。

また一方で、商品に至るまでに傷などによりロスになってしまつ果実が多い現実も知りました。そういった食品ロスに着目し、生のフルーツを完熟に近い状態で加工し活かす事業ができなにかと考え、たどり着いたのが「コンフィチュール」です。

コンフィチュールとジャムでは製法や形状に少し違いがあります。コンフィチュールの材料は果実の果肉とレモン汁、砂糖の三種類のみ。果実を大

きめの形状で残り、シロップ状に仕上げられるため、果実本来の美味しさや食感をより長くそのまま味わうことが出来ます。

コンフィチュールは、パンに塗るだけでなく、紅茶に入れたり、サラダのドレッシングにしたり、いろいろな使い方ができます。美味しい食べ方をSNSで紹介していますのでぜひご覧ください。



商品化への道

商品のラインナップは日本各地の農園から産地直送した希少性の高い国産フルーツをチョイスしました。宮古島産マンゴー、愛媛県産キウイ、和歌山県産イチジクを仕入れてあります。身内に農家の方との繋がりがあつ、フルーツの仕入れについてはスムーズにいきました。一番苦戦したのは加工してくれる工場探しです。何件もの工場に問い合わせをし、やっと引き受けてくれる長野の工場が見つかった時には二人で歓喜しました。

無添加、国産、果肉の食感を残しながらも口の中でとろけるようなコンフィチュールにこだわり、何度も味見しながら、納得のいく商品を完成させました。

現在の販売方法はECサイトとイベント出店です。イベント出店時のお客様がリピーターになってくれたり、知人が買ってくれたり、口コミで広まったりなどで、少しずつ売れ始めています。収穫時期の旬に合わせて製造し、賞味期限は未開封で二年間。賞味期限三か月前には売り切りたいため製造後の在庫管理が課題。時間との闘いです。

記憶喪失を乗り越えた関係

会社の経営は、二人の中での得意・

不得意分野を役割分担をしてサポートし合っています。理系の私(谷)が経理や経営に関する仕事を、文系の千田がデザインやSNS関係を担当しています。営業は二人で一緒にまわります。

長年の友人ということもあり、大変な時もお互いが精神的な支えになっていますね。意見が違つ時は、納得いくまで徹底的に話し合つて、二人で全部決定します。

実は、私(谷)は交通事故に遭い、時期記憶喪失になった経験があります。それでもずっとそばで励まし続けてくれたのが千田なんです。記憶喪失を乗り越えた強い絆があるので、絶対の信頼を置いています。

社名の由来

「Nochmal(のっほまる)」という言葉はドイツ語で「もう一度」を意味します。高校の同級生だった二人が就職先で「再会」、さらに記憶喪失により、私(谷)にとっては初めましての関係となった千田の記憶を取り戻し再認識したことによる「もう一度」。私たちの関係を表現する最適なキーワードであるから「Nochmal」と名付けました。

事業拡大への展望

今後、商品のブランド力を高め、ギフトセットとしても展開していきたいです。お中元、お歳暮、クリスマスなどのイベントシーズンごとの贈り物や、結婚式の引菓子などで使ってもらいたいと考えています。また、生産農家と加工業者をつなぐ領域でのビジネスで身につけた経験と知識、人脈を活かして、いつかは二人の最初の夢でもあるフルーツメインの飲食店を開きたいと思っています。



ねりま観光センター Information

お花見散歩まつり
練馬とカプセルガイド
配布中!

練馬区内に広がる桜や花の見える場所が盛りだくさん!
心の栄養補給ができる「カプセル型」の観光ガイドです。

区内イベント情報やおススメスポットの他、毎日の観光情報発信中!
SNSでも情報発信中!
https://www.instagram.com/nerimakanko/
電話 03-4586-1199 E-mail kanko@nerima-idc-or.jp

土曜開催 4月11日(金)より申込開始

無料!経営相談会

ちょっと聞きたいことがある方も! しっかり相談したい方も!
1度のご来所で複数の相談が可能です。平日は相談が難しい方も、この機会にぜひご利用ください!

中小企業診断士・社会保険労務士・税理士等が

日時 > 5月17日(土) 10:00~17:00
会場 > 練馬区立区民・産業プラザ 研修室1 (Coconeri) 3階
相談分野 > 起業・創業/労務/税務/経営/デジタルサポート/融資
参加費 > 無料 ※各相談1回50分(事前予約制・複数相談可)

苦手意識を払拭せよ! 会場/オンラインライブ お選びいただけます

生成AI を駆使した **YouTube** 活用の最前線

経営者セミナー

日時 > 5月22日(木) 19:00~21:00
参加方法 > 会場 練馬区立区民・産業プラザ 研修室1 (Coconeri3階)
オンライン Zoom配信形式
対象 > 事業者・創業予定者 定員 > 各30名(申込順)
参加費 > 500円(税込) 締切 > 5月14日(水)

ねりさぽビジネスラボ NERI-SAPO BUSINESS LABO

夢を持って頑張る事業者を全力で応援します!

ねりまPRチャンネル
景況情報
動画+WEB限定記事

毎月公開予定
区内事業者インタビュー
中小企業診断士が巡る、練馬の街
WEB限定トピック